



РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
ГРАД УЖИЦЕ

СКУПШТИНА ГРАДА  
I Број 023-179/22  
Датум: 24. мај 2023.године

На основу члана 22. став 1. тачка 1. и став 3. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС" број 15/2016 и 88/2019) и члана 30. Статута града Ужица ("Службени лист града Ужица" број 4//19) Скупштина града Ужица на седници одржаној 24. маја 2023.године, доноси

**РЕШЕЊЕ**

I Даје се сагласност на Средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈП "Ужице развој" Ужице за период 2022-2026, који је Надзорни одбор усвојио Одлуком број 07-530/4 од 23. децембра 2022.године.

II Решење објавити у "Службеном листу града Ужица".

ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ  
Бранислав Митровић



**Доставити:**

- ЈП "Ужице развој" Ужице,
- Градској управи за инфраструктуру и развој,
- Архиви.

ГРАД УЖИЦЕ

+381 (0) 31 590 135 • e-mail: predsednikskupstine@uzice.rs

Димитрија Туловића 52, 31102 Ужице • www.uzice.rs



Јавно предузеће

„УЖИЦЕ РАЗВОЈ“ УЖИЦЕ, Вуколе Дабића 1-3, 31000 Ужице; тел: 031/517-919; 516-893; 519-141, факс: 031/518-896; web: [www.uerazvoj.uzice.rs](http://www.uerazvoj.uzice.rs); e-mail: [office@uerazvoj.uzice.rs](mailto:office@uerazvoj.uzice.rs);  
Текући рачун: 160-463019-59 Banca Intesa, ПИБ:101500520; МБ:07367112; шифра делатности:4931

Број: 07- 530/4  
Датум: 23.12.2022.године


На основу члана 16. Закона о јавним предузећима ( Сл.гласник број: 36/2016) и члана 22. Статута Јавног предузећа “Ужице развој” Ужице, Надзорни одбор Јавног предузећа за саобраћај, урбанизам, управљање путевима и развој “Ужице развој” Ужице, на седници одржаној дана 23.12.2022.године доноси следећу

### ОДЛУКУ

Усваја се Средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног предузећа „Ужице развој“ Ужице за период 2022-2206. године

### ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

У складу са позитивним законским прописима и актима Јавног предузећа за саобраћај, урбанизам, управљање путевима и развој „Ужице развој“ Ужице, донета је одлука као у диспозитиву.

  
НАДЗОРНИ ОДБОР  
Председник  
Борђе Топаљовић  
мастер дипл.инг. за индустријски менаџмент



Јавно предузеће, **УЖИЦЕ РАЗВОЈ “ УЖИЦЕ**  
Вуколе Дабића 1-3, 31000 Ужице; тел: 031/516-399; 517-919; 519-141  
web:[www.uerazvoj.uzice.rs](http://www.uerazvoj.uzice.rs); e-mail:[office@uerazvoj.uzice.rs](mailto:office@uerazvoj.uzice.rs);  
Текући рачун:**200-3211580101972-59** Банка Поштанска штедионица  
ПИБ 101500520 Матични број 07367112 Шифра делатности 4931

---

**Средњорочни план пословне стратегије и развоја  
ЈП „Ужице развој“ Ужице за период 2022 – 2026.**

Ужице, децембар 2022.године



## САДРЖАЈ:

### **1. Профил предузећа**

- 1.1. Статус предузећа, правни облик и власничка структура
- 1.2. Делатности од општег интереса поверене предузећу
- 1.3. Право коришћења средстава у јавној својини и вредност укупног капитала

### **2. Законодавни и стратешки оквир на националном и локалном нивоу**

- 2.1. Преглед основних прописа од већег утицаја на пословање предузећа
- 2.2. Националне стратегије у областима деловања предузећа (саобраћај, урбанизам, управљање путевима, станоградња)
- 2.3. Локалне стратегије
- 2.4. Стратешки документи просторног и урбанистичког планирања
- 2.5. Друга релевантна стратешка документа

### **3. Правци развоја и унапређења основних делатности у периоду 2022 – 2026.год.**

- 3.1. Достигнути ниво развоја, показатељи и индикатори развоја основних делатности
- 3.2. Циљеви и приоритети у развоју основних делатности предузећа
- 3.3. Кључне активности потребне за достизање циљева

### **4. Унапређење рада и организације предузећа**

### **5. Кадровска политика и планирање запослености**

### **6. Политике цена основних услуга предузећа**

### **7. Пројекција прихода и расхода у периоду 2022 – 2026.год.**

### **8. План инвестиција 2022 – 2026.год.**

### **9. Мере за реализацију средњорочног Плана**



## **1. Профил предузећа**

### **1.1. Статус предузећа, правни облик и власничка структура**

На основу члана 32. Закона о локалној самоуправи („Службени гласник Републике Србије“, број 129/07 и 83/2014), члана 5. и 6. Закона о јавним предузећима („Службени гласник Републике Србије“, број 15/16), члана 2. и 3. Закона о комуналним делатностима („Службени гласник Републике Србије“, број 88/11 и 104/16), као и члана 67. став 1. тачка 9. Статута града Ужица („Службени лист града Ужица“, број 16/13 – пречишћен текст), на седници Скупштине града Ужица, која је одржана дана 17.11.2016. год. донета је одлука о усаглашавању Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа „Дирекција за изградњу“ Ужице са Законом о јавним предузећима.

Послови и задаци Предузећа врше се у оквиру организационих јединица, и то:

А – Управа

Б – Сектор саобраћаја, урбанизма, управљање путевима и развој

В – Сектор општих и правних послова, економско-финансијских послова и развоја

### **1.2. Делатности од општег интереса поверене Предузећу**

Јавно предузеће „Ужице развој“ Ужице (у даљем тексту: Предузеће) основано је и послује ради трајног:

- вршења стручних, специјализованих, услуга надзора над реализацијом уговора, на основу одредби Закона о јавно-приватном партнерству и концесијама, у области услуга градског и приградског превоза путника аутобусима на територији града Ужица, као и обезбеђивању пријема и отпреме путника на аутобуској станици и стајалиштима у јавној својини града Ужица, као и саобраћајним објектима који се користе у тој врсти превоза,
- управљања јавним путевима у смислу вршење јавних овлашћења; заштита јавног пута; вршење инвеститорске функције на изградњи и реконструкцији јавног пута; организовање и обављање стручних послова на изградњи, реконструкцији, одржавању и заштити јавног пута; уступање радова на одржавању јавног пута; организовање стручног надзора над изградњом, реконструкцијом, одржавањем и заштитом јавног пута; планирање изградње, реконструкције, одржавања и заштите јавног пута; означавање јавног пута и вођење евиденције о јавним путевима и о саобраћајно-техничким подацима за те путеве, организовања и обављања стручног надзора над изградњом, реконструкцијом, одржавањем и заштитом јавне расвете, над изградњом и реконструкцијом електро инсталација и опреме, водоводне и канализационе мреже и других непоменутих објеката и инсталација, чији је инвеститор град Ужице,
- архитектонских и инжењерских услуга, пројектовања, израде просторних и урбанистичких планова, урбанистичко-техничких докумената, надзора над изградњом објеката чији је инвеститор Град Ужице,
- прикупљања података потребних за израду и утврђивање стамбене политике Града Ужица и активно учествовање у изради Стамбене стратегије Града Ужица,



- израде програма за реализацију стамбене политике дефинисане Стамбеном стратегијом Града Ужица,
- управљања пројектима изградње станова за социјално становање за издавање у закуп на одређено време, без могућности откупа или куповине, односно без могућности стицања својине путем куповине,
- управљања изградњом станова за продају под непрофитним условима и уговарање продаје тих станова,
- израде програма за реализацију стамбене политике на нивоу Града Ужица,
- управљања у вези са коришћењем и одржавањем станова који се издају у закуп (наплата закупнине, отплата кредита према зајмодавцима, организовање послова одржавања станова и друго),
- обављања послова који се односе на избор станова за социјално становање, уговарања закупа и куповине станова, наплате закупнине, у сарадњи са институцијама социјалне заштите и органима Града Ужица,
- развој нових програма финансирања социјалног становања и подстицање партнерског односа између јавног и приватног сектора у области социјалног становања,
- обављање и других послова у области становања од значаја за Град Ужице, у складу са законом и одлуком оснивача.

### **1.3. Право коришћења средстава у јавној својини и вредност укупног капитала**

Укупна вредност, уписаног и уплаћеног капитала износила је 2.010.136,12 динара, на дан 18.11.2016. године.

Предузеће за обављање делатности може користити средства у јавној и другим облицима својине, у складу са законом, одлуком оснивача и посебним уговором којим се регулишу међусобни односи, права и обавезе Предузећа, са једне стране и Града Ужица као оснивача, са друге стране.

## **2. Законодавни и стратешки оквир на националном и локалном нивоу**

### **2.1. Преглед основних прописа од већег утицаја на пословање Предузећа**

#### *Републички ниво*

- Закон о јавним предузећима („Сл.гласник РС“, број 15/2016 и 88/2019)
- Закон о планирању и изградњи („Сл.гласник РС“, број 72/2009, 81/2009 - испр., 64/2010 – одлука УС, 24/2011, 121/2012, 42/2013 - одлука УС, 50/2013 - одлука УС, 98/2013 - одлука УС, 132/2014, 145/2014, 83/2018, 31/2019, 37/2019 - др. закон, 9/2020 и 52/2021)
- Закон о становању и одржавању стамбених зграда („Сл.гласник РС“, број 104/2016 и 9/2020-др.закон)
- Закон о превозу путника у друмском саобраћају („Сл.гласник РС“, број 68/2015, 41/2018, 44/2018-др.закон, 83/2018, 31/2019 и 9/2020)



- Закон о путевима („Сл.гласник РС“, број 41/2018 и 95/2018-др.закон)
- Закон о безбедности саобраћаја на путевима („Сл.гласник РС“, број 41/2009, 53/2010, 101/2011, 32/2013 - одлука УС, 55/2014, 96/2015 – др. закон, 9/2016 - одлука УС, 24/2018, 41/2018, 41/2018-др.закон, 87/2018, 23/2019 и 128/2020-др.закон)
- Закон о регионалном развоју („Сл.гласник РС“, број 51/2009, 30/2010 и 89/2015)
- Закон о локалној самоуправи („Сл. гласник РС“, број 129/2007, 83/2014 - др. закон, 101/2016 - др. закон, 47/2018 и 111/2021-др.закон)
- Закон о финансирању локалне самоуправе („Сл.гласник РС“, број 62/2006, 47/2011, 93/2012, 99/2013-усклађени дин. износи, 125/2014 - усклађени дин. износи, 95/2015 - усклађени дин. износи, 83/2016, 91/2016 - усклађени дин. износи, 104/2016 - др.закон, 96/2017 - усклађени дин. износи, 89/2018 - усклађени дин. износи, 95/2018 - др. закон, 86/2019 - усклађени дин. износи, 126/2020 - усклађени дин. износи, 99/2021 - усклађени дин. износи и 111/2021 - др. закон)
- Закон о комуналним делатностима („Сл.гласник РС“, број 88/2011, 104/2016 и 95/2018)
- Закон о становању и одржавању зграда („Сл.гласник РС“, број 104/2016 и 9/2020-др.закон)
- Закон о заштити животне средине („Сл. гласник РС“, број 135/2004, 36/2009, 36/2009 - др. закон, 72/2009 - др. закон, 43/2011 - одлука УС, 14/2016, 76/2018, 95/2018-др.закон и 95/2018-др.закон)
- Закон о стратешкој процени утицаја на животну средину („Сл.гласник РС“, број 135/2004 и 88/2010)
- Закон о заштити природе („Сл. гласник РС“, број 36/2009, 88/2010, 91/2010 - испр., 14/2016, 95/2018-др. закон и 71/2021)
- Закон о водама („Сл.гласник РС“, број 30/2010, 93/2012, 101/2016, 95/2018 и 95/2018-др.закон)

#### **Локални ниво**

- Одлука о уређењу линијског превоза путника у градском и приградском саобраћају („Сл. лист града Ужица“, број 5/2005, 11/2007 и 17/2013)
- Одлука о условима и начину поверавања превоза путника у градском и приградском саобраћају („Сл. лист града Ужица“, број 5/2005 и 17/2013)
- Одлука о потребном броју линија у градском и приградском саобраћају (Одлука Градског већа број 344-250/2013 од 28.10.2013.год.)
- Одлука о превозу деце и ученика („Сл. лист града Ужица“, број 2/2016)
- Одлука о бесплатном и регресираним превозу („Сл. лист града Ужица“, број 42/2014 и 42/2016)
- Одлука о комуналном уређењу („Сл. лист града Ужица“, број 6-1/2008, 21/2008, 17/2009, 14/2010, 15/2010, 13/2011, 17/2012, 12/2013, 22/2015, 10/2017 и 11/2019)



- Јавни уговор о поверавању обављања делатности јавног линијског превоза путника на територији града Ужица II, бр. 404-182/21 04.01.2022.године.

## **2.2. Националне стратегије у областима деловања предузећа (саобраћај, урбанизам, управљање путевима, станоградња)**

- Стратегија безбедности саобраћаја на путевима Републике Србије за период од 2015. до 2020.године („Сл.гласник РС“, број 64/2015)
- Акциони план за спровођење стратегије безбедности саобраћаја на путевима Републике Србије за период од 2015. до 2020.године (23.децембар 2016.године, Закључак Владе)
- Стратегија одрживог урбаног развоја Републике Србије до 2030.године („Сл.гласник РС“, број 47/2019)
- Национална стратегија социјалног становања („Службени гласник РС“, број 13/2012)

## **2.3. Локалне стратегије**

- Стратегија интегралног урбаног развоја централне градске зоне Ужице до 2030. год. („Сл. гласник РС“, број 5/2013)
- Стратегија локалног одрживог развоја града Ужица 2012-2020 (Акциони план 2012-2016)
- Стамбена стратегија града Ужица 2012-2021

## **2.4. Стратешки документи просторног и урбанистичког планирања**

- Закон о просторном плану Републике Србије од 2010. до 2020.године („Сл. гласник РС“, број 88/2010)
- Регионални просторни план Златиборског и Моравичког округа („Сл.гласник РС“, број 1/2013)
- Просторни план подручја посебне намене Националног парка „Тара“ („Сл.гласник РС“, број 100/2010)
- Просторни план подручја изворишта водоснабдевања регионалног подсистема „Рзав“ („Сл. гласник РС“, број 131/2004)
- Просторни план подручја посебне намене Парка природе „Шарган-Мокра Гора“ („Сл.гласник РС, број 31/2021),
- Просторни план подручја посебне намене слива акумулације „Врутци“ („Сл.гласник РС“, број 91/2018),
- Просторни план подручја посебне намене Парка природе „Златибор“ („Сл.гласник РС“, број 2/2020),
- Просторни план града Ужица („Сл. лист града Ужица“, број 22/2010)
- Генерални урбанистички план града Ужица до 2020.год. („Сл. лист града Ужица“, број 14/2011)





## 2.5. Друга релевантна стратешка документа

- Национална стратегија одрживог развоја („Сл. гласник РС“, број 57/2008)
- Национална стратегија одрживог коришћења природних ресурса и добара („Сл.гласник РС“, број 33/2012)
- Стратегија управљања водама на територији Републике Србије до 2034.године („Сл.гласник РС“, број 3/2017)

## 3. Правци развоја и унапређења основних делатности у периоду 2022–2026

У наредном петогодишњем периоду, развој и унапређење основних делатности предузећа односи се на:

- квалитетније и ефикасније пружање услуге јавног масовног транспорта путника на територији Града Ужица, повећање броја полазака на линијама, повећање броја линија у мрежи линија у систему и повећање броја корисника транспортне услуге (путника),
- управљање јавним путевима у својини Града Ужица,
- пружање архитектонских услуга израдом планске и техничке документације у складу са потребама оснивача, као и за потребе шире заједнице и тржишта,
- стручни надзор над изградњом комуналних и осталих капиталних објеката чији је инвеститор Град Ужице,
- финансијску консолидацију у смислу што већег тржишног наступа, уз приоритетно испуњавање потреба оснивача.

### *Саобраћај*

Јавно предузеће „Ужице развој“ Ужице, вршиће поверене послове у складу са одредбама Закона о безбедности саобраћаја на путевима и Закона о превозу путника у друмском саобраћају, и то:

- праћење стања безбедности саобраћаја на путевима, одржавање јавних путева,
- идентификација опасних места, израда пројеката мапирања ризика на деоницама, анализа високоризичних деоница (црне тачке) и израда пројеката санирања,
- утврђивање доприноса јавног пута, настанку и последицама саобраћајних незгода и предузимање мера, у циљу унапређења пута,
- благовремено и тачно обавештавање јавности о ограничењима и забранама саобраћаја на јавним путевима, ванредним условима и посебним мерама, као и проходности у зимском периоду у случају елементарних непогода и ванредних догађаја,
- организовање снимања саобраћаја и других величина саобраћајног тока на јавним путевима,
- израда пројеката ревизије безбедности саобраћаја,
- обезбеђивање постављања привремене саобраћајне сигнализације на делу пута на коме су настала оштећења или препреке које се не могу одмах отклонити,



Јавно предузеће, **УЖИЦЕ РАЗВОЈ " УЖИЦЕ**

Вуколе Дабића 1-3, 31000 Ужице; тел: 031/516-399; 517-919; 519-141

web: [www.uerazvoj.uzice.rs](http://www.uerazvoj.uzice.rs); e-mail: [office@uerazvoj.uzice.rs](mailto:office@uerazvoj.uzice.rs);

Текући рачун: **200-3211580101972-59** Банка Поштанска штедионица

ПИБ 101500520 Матични број 07367112 Шифра делатности 4931

- управљање јавним путевима у смислу члана 9. Закона о путевима,
- израда и регистрација редова возње за летњи и зимски режим (радни дан, субота и недеља) за јавни градски и приградски превоз путника (ЈГПП); нове линије, корекције линија, израда статичких и динамичких елемената линија,
- вршење надзора над реализацијом реда возње путем праћења модема помоћу система GPS/GPRS, уграђеним у сва возила превозника (контрола извештаја превозника),
- дефинисање тарифне политике у јавном масовном транспорту, тарифних зона и ценовника у превозу,
- издавање легитимација за ученике основних школа и легитимација за бесплатан превоз, вођење евиденција и комуникација са школама, установама и удружењима,
- давање информација путем медија о функционисању ЈГПП и изменама, истицање редова возње на местима опредељеним за ту намену,
- евиденција о возном парку превозника, измене, техничка контрола, и др.,
- контрола карата у возилима ЈГПП, констатовање неправилности и поступање сходно уговору о вршењу превоза,
- месечни обрачун укупно пређене километраже, контрола помоћу система GPS/GPRS и тахографа по потреби, примена казних одредби (умањења) ради испостављања месечне фактуре за услугу обављања превоза,
- реконструкцију аутобуских стајалишта на подручју града, на релацији Дубоки поток-Севојно, односно изградњу сваремених надстрешница; постављање модерних инфо стубова (електронских) за давање обавештења о реду возње, кретању возила, тарифи и сл.,
- сигнализација свих аутобуских стајалишта у приградском превозу, ван подручја ужег градског језгра и опремање инфо таблама са обавештењима о реду возње, тарифама; поправка и замена надстрешница,
- прилагођавање тарифне политике и реда возње захтевима корисника, како би се повећао број путника, смањио утицај дивљих превозника,
- увођење нових линија и нових полазака на постојећим линијама,
- увођење електронске наплате карата са електронским бесконтактним смарт картицама,
- увођење у саобраћај нових савремених аутобуса са еколошким моторима; прилагођавање аутобуса особама са инвалидитетом и старим лицима.

Такође, Предузеће ће бити носилац или ће учествовати у реализацији следећих активности:

- израда транспортног модела на основу истраживања којима ће се обезбедити подаци о просторним, привредним, демографским и економским карактеристикама подручја, саобраћајној инфраструктури и карактеристикама кретања (укупан обим кретања на подручју - мобилност, расподела кретања у



простору, по сврхама, по времену, по начину...), а помоћу разних софтверских алата, симулација,

- израда и примена плана одрживе урбане мобилности у циљу стварања одрживог транспортног система у граду (обезбеђивање доступности свима, побољшање безбедности свих учесника у саобраћају, смањење загађења, емисија гасова стаклене баште и потрошње енергије, повећања ефикасности и економичности у транспорту људи и добара, повећања атрактивности и квалитета урбаног окружења...),
- израда стратегије безбедности саобраћаја,
- изградња нових паркинг места у складу са Студијом паркирања града Ужица...

### **Управљање путевима**

У области управљања путевима, основни циљ је стварање предуслова за несметано и безбедно одвијање свих саобраћајних токова, као и унапређење целокупног саобраћајног система.

Материјална претпоставка за реализацију овог дела програма је остварење планираних прихода, утврђених Законом о путевима и Законом о јавним приходима и расходима, накнада за коришћење локалних путева и улица, припадајући део доприноса за градско грађевинско земљиште и локална комунална такса за моторна возила.

Током целе године одржавање путева обухвата:

- спровођење плана саобраћајне сигнализације града Ужица
- одржавање светлосне саобраћајне сигнализације
- одржавање трупа пута и система одводњавања
- одржавање зелених површина трупа пута
- одржавање вертикалне саобраћајне сигнализације (постављање, замена, поправка, исправљање и репарација саобраћајних знакова)
- утврђивање потребног броја саобраћајних знакова и стубова и њихова монтажа
- евидентирање и постављање путоказне и туристичке сигнализације

Одржавање путева у летњем периоду обухвата:

- поправка и санација оштећења
- пресвлачење дела саобраћајница
- ојачање коловозне конструкције
- крпљење након постављања гасоводне мреже
- одржавање система одвођења површинских вода са путева
- поправка шахтова, решетки и пропуста
- утврђивање потребне количине фарбе и разређивача
- израда хоризонталне саобраћајне сигнализације



- поправка принудних успоривача брзине
- санација и изградња потребних потпорних зидова
- доградња, санација и реконструкција потребних крилних зидова мостова и друге саобраћајно-мостовске инфраструктуре
- санација клизишта на улицама и путевима

Одржавање у зимском периоду је дефинисано Програмом зимског одржавања, који усваја Градско веће. Предузеће врши надзор над:

- чишћењем снега и леда на саобраћајницама (58km улица и 152km путева)
- посипањем сољу и ризлом улица и путева (укупно 210km)
- чишћењем снега и леда, као и посипањем сољу и ризлом тротоара.

У наредном периоду планира се унапређење зимског одржавања улица у циљу унапређења квалитета живота грађана - смањења вредности емисије суспендованих честица, а тиме и смањења загађења ваздуха, ефикаснијег зимског одржавања путева, улица и тротоара. Анализираће се могућност замене постојећег начина (посипање ризлом) новим (употреба течних средстава и сл.), у деловима града где је то могуће. У стрмим деловима града се мора задржати постојећи начин зимског одржавања, који би се унапредио набавком додатне механизације како би се уклањање снега започело и завршило у најкраћем временском интервалу, чиме би се онемогућило формирање ледених површина. Такође, планирано је и унапређење ручног посипања улица које нису у програму зимског одржавања, у циљу смањења или укидања гомилања ризле.

У складу са програмом инвестиција у путну инфраструктуру, као и у складу са програмом уређења грађевинског земљишта, вршиће се управљање и вођење процеса од израде техничке документације, прибављања грађевинске дозволе, мониторинга током изградње, контроле целокупне градилишне и извођачке документације, као и прибављања употребне дозволе.

У складу са програмом и захтевима месних заједница и Градске општине Севојно, обилазиће се путна инфраструктура, формирати предмери за тендерску документацију и спроводити мониторинг током изградње, и контролисати целокупна градилишна и извођачка документација.

У циљу унапређења области управљања путевима и бољег одвијања саобраћаја планирано је:

- израда пројекта саобраћајне сигнализације на територији града
- формирање електронске базе података целокупне саобраћајне сигнализације ради правилног и правовременог реаговања на све промене на терену
- формирање електронске базе података улица и општинских путева
- прилагођавање свих саобраћајница и пешачких комуникација особама са инвалидитетом и старим особама
- ревитализација саобраћајница у циљу повећања и продужетка њихове функционалности и употребљивости



- увођење видео надзора на градским раскрсницама ради повећања безбедности

#### ***Управљање пројектима електро-енергетских инсталација***

У Предузећу се реализују послови организовања и обављања стручног надзора над изградњом, реконструкцијом, одржавањем и заштитом јавне расвете, над изградњом и реконструкцијом електро инсталација и опреме, чији је инвеститор Град Ужице.

У циљу унапређења система јавне расвете, у наредном периоду планирана је реализација више активности у којима ће Предузеће учествовати:

- израда Пројекта изведеног стања јавне расвете, а потом и реконструкција постојећег система јавне расвете која укључује замену стубова, каблова и др., као и проширење система јавне расвете постављањем нових стубова (где буде потребно),

- увођење система даљинског управљања јавном расветом у сврху контроле јавног осветљења, која треба да омогући двосмерну комуникацију, могућност слања команде, али и пријема информација о тренутном статусу светилки, као и потврду да је команда извршена; систем треба да омогући смањене трошкова одржавања - када дође до квара, нелегалног прикључења на напојну мреж, односно преоптерећења,

- увођење енергетски ефикасније јавне расвете - замена постојећих светилки енергетски ефикаснијим (прво ће се израдити студија, а онда ће се одабрати и применити најбоље решење од понуђених).

Такође, у циљу унапређења система јавне расвете, Град планира реализацију и активности на увођењу модела јавно-приватног партнерства за реконструкцију, рационализацију и одржавање јавног осветљења на територији града Ужица.

#### ***Управљање пројектима изградње водоводне и канализационе инфраструктуре***

У Предузећу се реализују послови израде тендерске документације и организовања и обављања стручног надзора над изградњом и реконструкцијом водоводне и канализационе мреже (кишне и фекалне) са пратећим објектима, чији је инвеститор Град Ужице.

#### ***Управљање пројектима изградње објеката високоградње***

У Предузећу се реализују послови управљања пројектима изградње објеката јавне намене, чији је инвеститор Град Ужице.

#### ***Урбанизам***

Град Ужице је ЈП „Ужице развој“ поверио послове израде просторних и урбанистичких планова и урбанистичко-техничке документације у циљу задовољења потреба и захтева оснивача и корисника у области просторног и урбанистичког планирања и уређења и снажног активирања укупног просторног капацитета Града, као и јачања регионалног идентитета.

На основу Закона о планском систему Републике Србије, Просторни план и Генерални урбанистички план су документи развојног планирања. Заједно са Планом развоја јединице локалне самоуправе они представљају документе најширег обухвата и највишег значаја за доносиоца. С обзиром да су Просторни план града Ужица (2010-2025.) и Генерални урбанистички план града Ужица до 2022.године (2011.), донети пре ступања на снагу Закона о планском систему (2018.), нови Просторни план и Генерални урбанистички план, биће израђени сагледавањем планирања у оквиру планског система. Такође, у периоду до 2025.године биће утврђена обавеза усаглашавања Просторног плана града Ужица са



Просторним планом Републике Србије, Регионалним просторним плановима и Просторним плановима подручја посебне намене.

Покривеност територије града Ужица планским документима је на задовољавајућем нивоу. Поред стратешких планских докумената, Просторног и Генералног урбанистичког плана израђен је велики број урбанистичких планова (неколико планова је тренутно у фази израде), знатан део територије налази се и у обухвату просторних Планова подручја посебне намене (Шарган-Мокра Гора, Златибор, Врутци, Рзав).

У наредном планском периоду предузеће ће, као и раније, учествовати у изради стратегија из области урбанизма, и то Територијалне стратегије - стратегије развоја урбаног подручја града Ужица и општина Чајетина, Пожега, Прибој и Бајина Башта (носилац израде је Град Ужице). Такође, као имаоци јавних овлашћења учествоваћемо и даље у издавању услова за израду Просторних планова подручја посебне намене на територији града Ужица.

Основни циљеви, у области урбанизма чијем се максималном испуњењу тежи су:

- приоритетно остваривање задатака од стране оснивача, Града Ужица
- скраћење времена оних активности у поступку доношења планских докумената, у којима је предузеће основни чинилац
- унапређење процеса израде планских докумената, побољшана компетентност и перманентна едукација запослених
- побољшана организација и капацитет запослених
- повећање удела на тржишту
- израда студија, анализа и програма за потребе планова од стратешког значаја за Град (ПП града Ужица и ГУП-а)
- формирање базе података за урбанистички информациони систем Града
- израда планова генералне и детаљне регулације
- израда урбанистичко техничких докумената за потребе оснивача и тржиште
- учешће у изради стратегија, градских Одлука, програма, пројеката и урбанистичко-архитектонских конкурса
- учешће у изради, анализи и праћењу капиталних пројеката као пројеката од регионалног и локалног значаја
- праћење и анализирање стања животне средине у функцији просторног развоја града и предлагање мера за заштиту и унапређење

#### *Област станоградње и развоја*

У оквиру делатности обављаће се послови обезбеђивања, прибављања, управљања и давања у закуп станова намењених за социјално становање, као и управљање изградњом станова са могућношћу стицања својине путем продаје под непрофитним условима.

Ова приоритетна област за циљ има ефикасно управљање и одржавање станова у градском власништву и унапређење стања стамбеног фонда у јавној својини Града Ужица. На основу Стамбене стратегије Града Ужица, а у циљу професионалног газдовања



стамбеном имовином Града Ужица, евидентирање, управљање и одржавање постојећег стамбеног фонда у градском власништву представља један од главних задатака.

Општи циљ који се жели постићи у оквиру ове приоритетне области је побољшање доступности и квалитета станова на тржишту увећањем понуде нових станова кроз искоришћење локација са дотрајалим стамбеним фондом и изградњу на новим локацијама, као и кроз поступке јавно-приватног партнерстава у којима се прибављају станови за повећање стамбеног фонда Града Ужица.

ЈП „Ужице развој“ ће у оквиру своје регистроване делатности потписати Уговор са Градом Ужицем о управљању 224 стана, у коме ће се навести услови и начин управљања напред наведеним становима који ће довести до квалитетнијег и ефикаснијег управљања тим стамбеним фондом уз стварање правних и финансијских претпоставки за инвестирање и изградњу непрофитних станова на локацијама које определи и правно регулише ЈП, „Ужице развој“.

Управљање стамбеним фондом вршиће се на конзуму од 224 стана од којих су 169 станова по основу откупа са некадашњим фондом за солидарну стамбену изградњу (правни наследник Град Ужице), а преосталих 55 су непрофитни-социјални станови који се не могу отуђивати.

### 3.1. Достигнути ниво развоја, показатељи и индикатори развоја основних делатности

Градски и приградски превоз путника		
Показатељ	Период од 5 година	Јединица мере
Извештај превозника о броју продатих појединачних и месечних карата; База података ЈП „Ужице развој“ о издатим легитимацијама за бесплатан превоз	13.500.000	број
Извештај превозника о броју продатих појединачних и месечних карата; База података ЈП „Ужице развој“ о издатим легитимацијама за бесплатан превоз	4.445.000	број
Одлука Градског већа бр. 344-250/2013 од 28.10.2013.год.	8	број
Одлука Градског већа бр. 344-250/2013 од 28.10.2013.год.	19	број
База података превозника о ангажованим возилима	27	број
Студија оправданости организовања локалног јавног превоза на територији града Ужица (Универзитет у Београду, Саобраћајни факултет, Институт Саобраћајног факултета, 2013.год.)	360	број



Јавно предузеће, **УЖИЦЕ РАЗВОЈ "УЖИЦЕ"**  
Вуколе Дабића 1-3, 31000 Ужице; тел: 031/516-399; 517-919; 519-141  
web: [www.uerazvoj.uzice.rs](http://www.uerazvoj.uzice.rs); e-mail: [office@uerazvoj.uzice.rs](mailto:office@uerazvoj.uzice.rs);  
Текући рачун: **200-3211580101972-59** Банка Поштанска штедионица  
ПИБ 101500520 Матични број 07367112 Шифра делатности 4931

Индикатори	Ниво 2021.	Јединица мере
Број превезених путника у градском аутобуском саобраћају	1.700.000	број
Број превезених путника у приградском аутобуском саобраћају	225.000	број
Број регистрованих линија у градском саобраћају	6	број
Број регистрованих линија у приградском саобраћају	17	број
Број активних возила у градском и приградском саобраћају и њихова старосна структура	23	број
Укупан број станица и стајалишта у градском и приградском саобраћају	336	број

#### Показатељи за 2021. годину

РБ	МЕСЕЦ	ОСТВАРЕНИ km	ПРИХОД	ТРОШКОВИ ЈГПП
1	децембар 2020.	108,522.00	4,279,050.00	14,308,641.75
2	јануар 2021.	95,043.00	4,165,670.00	12,580,548.90
3	фебруар 2021.	96,315.00	4,817,530.00	12,641,685.16
4	март 2021.	113,809.00	5,136,430.00	15,004,233.61
5	април 2021.	105,876.00	4,821,790.00	13,966,447.56
6	мај 2021.	100,205.00	5,424,580.00	13,233,907.92
7	јун 2021.	105,218.00	5,566,000.00	13,890,587.28
8	јул 2021.	100,968.00	4,482,560.00	13,454,506.03
9	август 2021.	103,684.00	5,019,040.00	13,775,491.53
10	септембар 2021.	112,123.00	5,187,490.00	14,810,007.99
11	октобар 2021.	109,645.00	5,287,090.00	14,456,689.32
12	новембар 2021.	110,294.00	5,767,320.00	14,650,060.03
УКУПНО:		1,261,702.00	<b>59,954,550.00</b>	<b>166,772,807.08</b>
<b>УСЛУГА ЈАВНОГ ПРЕВОЗА</b>				<b>166,772,807.08</b>





<b>Одржавање улица и путева</b>		
<b>Показатељ</b>	<b>Период од 5 година</b>	<b>Јединица мере</b>
Грађевински дневник (интервенција на санирању локалних саобраћајница)	1415	број
Грађевинска књига; Ситуација (реконструисаних локалних саобраћајница (у km <sup>2</sup> ))	0,712	km <sup>2</sup>
Студија техничког регулисања (број раскрсница покривених са семафорском сигнализацијом )	7	број
Грађевинска књига; Ситуација (број саобраћајних знакова постављених или замењених у току године)	1610	број
Просторни план града Ужица („Сл.лист града Ужица“, бр.22/2010) - Дужина некатегорисаних локалних путева (у km)	316	km

<b>Индикатори</b>	<b>Ниво 2021.</b>	<b>Јединица мере</b>
Број интервенција на санирању локалних саобраћајница	210	број
Површина реконструисаних локалних Саобраћајница (у km <sup>2</sup> )	0,088	km <sup>2</sup>
Број раскрсница покривених са семафорском сигнализацијом	7	број
Број саобраћајних знакова постављених или замењених у току године	256	број
Дужина некатегорисаних локалних путева (у km)	310	km
Количина испоручене јаловине (m <sup>3</sup> )	24600	m <sup>3</sup>
Количина испорученог бетона (m <sup>3</sup> )	1368	m <sup>3</sup>

<b>Израда планске документације</b>		
<b>Индикатори</b>	<b>Ниво 2021.</b>	<b>Јединица мере</b>
<b>Просторни планови</b>		
Просторни план града Ужица („Сл.лист града Ужица“, бр.22/2010)	666	km <sup>2</sup>



<b>Урбанистички планови</b>		
Генерални урбанистички план града Ужица до 2020.год. („Сл.лист града Ужица“, бр.14/2011)	4507	ha
<b>Планови генералне регулације у обухвату ГУП-а:</b>		
Планови генералне регулације	4507	ha
<b>Планови генералне регулације ван подручја ГУП-а:</b>		
Планови генералне регулације	623,3	ha
<b>УКУПНО</b>	5130	
<b>Планови детаљне регулације за оснивача:</b>		
Планови детаљне регулације у обухвату ГУП-а	72,60	ha
Планови детаљне регулације ван обухвата ГУП-а	13,50	ha
	86,10	
<b>Планови детаљне регулације за тржиште:</b>		
Планови детаљне регулације ван обухвата ГУП-а	1,84	ha
Планови детаљне регулације у обухвату ГУП-а	53	a
<b>УКУПНО</b>	88,47	

Поред просторне и урбанистичке документације, у предузећу се израђују урбанистичко технички документи (урбанистички пројекти и пројекти парцелације и препарцелације), превасходно за потребе оснивача, као и техничка документација за површине и објекте јавне намене. Такође, у дугогодишњем периоду раде се и ажурирају Програм постављања мањих монтажних објеката привременог карактера на површинама јавне намене на територији града Ужица и План постављања комуналне опреме за прикупљање комуналног отпада на територији града Ужица

Показатељ		Јединица мере
<b>Просторни планови</b>		
Просторни план града Ужица („Сл.лист града Ужица“, бр.22/2010)	666	km <sup>2</sup>
<b>Урбанистички планови</b>		
Генерални урбанистички план града Ужица до 2020.год. („Сл.лист града Ужица“, бр.14/2011)	4507	ha



Јавно предузеће, **УЖИЦЕ РАЗВОЈ “ УЖИЦЕ**  
Вуколе Дабића 1-3, 31000 Ужице; тел: 031/516-399; 517-919; 519-141  
web:www.uerazvoj.uzice.rs;e-mail:office@uerazvoj.uzice.rs;  
Текући рачун:200-3211580101972-59 Банка Поштанска штедионица  
ПИБ 101500520 Матични број 07367112 Шифра делатности 4931

<b>Планови генералне регулације у обухвату ГУП-а:</b>		
ПГР „Севојно“ („Сл.лист града Ужица“, бр.5-4/2012)	1185	ha
ПГР „Крчагово“ („Сл.лист града Ужица“, бр.5-5/2012)	603	ha
Измене и допуне ПГР „Крчагово“ („Сл.лист града Ужица“, бр.28/2015)	66	ha
ПГР „Царина“ („Сл.лист града Ужица“, бр.5-6/2012)	491	ha
ПГР „Турица“ („Сл.лист града Ужица“, бр.5-7/2012)	553	ha
ПГР „Бела Земља“ („Сл.лист града Ужица“, бр.5-3/2012)	940	ha
Измене и допуне ПГР „Бела Земља“ („Сл.лист града Ужица“, бр.24/2016)	940	ha
ПГР „Ужице-централи део“ I фаза („Сл.лист града Ужица“, бр.7/2015)	113	ha
ПГР „Ужице-централи део“ II фаза („Сл.лист града Ужица“, бр.33/2019)	177	ha
ПГР „Ужице-централи део“ III фаза („Сл.лист града Ужица“, бр.61/2021 и 15/2022)	452	ha
Измене и допуне ПГР „Турица“ у Ужицу („Сл.лист града Ужица“, бр.29/2021)	553	ha
<b>Планови генералне регулације ван подручја ГУП-а:</b>		
ПГР „Централно постројење за пречишћавање отпадних вода“ у Горјанима, Град Ужице („Сл.лист града Ужица“, бр.17/13)	40,3	ha
ПГР „Аеродром Поникве“ („Сл.лист града Ужица“, бр.13/15)	583	ha
<b>Планови детаљне регулације:</b>		
<b>Планови детаљне регулације у обухвату ГУП-а за оснивача:</b>		
ПДР дела Омладинске улице у Ужицу („Сл.лист града Ужица“, бр.17/13)	6,2	ha
ПДР „Касарна IV пук“ у Крчагову – I фаза („Сл.лист града Ужица“, бр.17/13)	9,6	ha
ПДР „Котларница на Међају“ („Сл.лист града Ужица“, бр.35/15)	0,8	ha
ПДР „Стари град“ у Ужицу („Сл.лист града Ужица“, бр.33/2019)	28	ha
<b>Планови детаљне регулације ван обухвата ГУП-а за оснивача:</b>		
ПДР „Петља у Злакуси“ („Сл.лист града Ужица“, бр.25/14)	13,50	ha



Јавно предузеће, **УЖИЦЕ РАЗВОЈ “ УЖИЦЕ**  
Вуколе Дабића 1-3, 31000 Ужице; тел: 031/516-399; 517-919; 519-141  
web:www.uerazvoj.uzice.rs;e-mail:office@uerazvoj.uzice.rs;  
Текући рачун:200-3211580101972-59 Банка Поштанска штедионица  
ПИБ 101500520 Матични број 07367112 Шифра делатности 4931

<b>Планови детаљне регулације ван обухвата ГУП-а за тржиште:</b>		
ПДР „Регионална депонија Дубоко“ у Ужицу („Сл.лист града Ужица“, бр.25/14)	70,00	ha
ПДР „Гранични прелаз Котроман“ („Сл.лист града Ужица“, бр.35/15)	1,84	ha
ПДР „Први Партизан“ Ужице-Бела Земља-Љубање („Сл.лист града Ужица“, бр.9/16)	73,00	ha
<b>Планови детаљне регулације у обухвату ГУП-а за тржиште:</b>		
ПДР за локацију хотела „Турист“ на градској плажи у Ужицу („Сл.лист града Ужица“, бр.45/18)	0,53	ha

<b>Услуге јавне расвете</b>		
<b>Показатељ</b>		<b>Јединица мере</b>
Број насељених места на територији града Ужица покривених јавном расветом	36	број
Број становника покривен услугом јавне расвете	71.800	број

<b>Станоградња</b>		
<b>Показатељ</b>		<b>Јединица мере</b>
Уговори о становима који су додељени на управљање	224 /169/55	број
Површина станова из Уговора	8.960	m <sup>2</sup>



### 3.2. Циљеви и приоритети у развоју основних делатности предузећа

У наредном петогодишњем периоду **Градски и приградски превоз путника** у складу са циљевима из дугорочног плана пословне стратегије и развоја предузећа за период 2017-2027, развијаће се у следећим оквирима:

Индикатор	2022.	2023.	2024.	2025.	2026.
Број превезених путника у градском аутобуском саобраћају	1.800.000	2.100.000	2.280.000	2.340.000	2.480.000
Број превезених путника у приградском аутобуском саобраћају	610.000	634.000	656.000	722.000	750.000
Број регистрованих линија у градском саобраћају	6	7	7	7	8
Број регистрованих линија у приградском саобраћају	12	13	13	14	15
Број активних возила у градском и приградском саобраћају и њихова старосна структура	25	25	26	27	28
Укупан број станице и стајалишта у градском и приградском саобраћају	336	340	345	355	360

У наредном петогодишњем периоду **Одржавање улица и путева** у складу са циљевима из дугорочног плана пословне стратегије и развоја предузећа за период 2017-2027, развијаће се у следећим оквирима:

Индикатор	2022.	2023.	2024.	2025.	2026.
Број интервенција на санирању локалних саобраћајница	226	250	270	298	320
Површина реконструисаних локалних Саобраћајница (у km <sup>2</sup> )	0,099	0,15	0,18	0,170	0,18
Број раскрсница покривених са семафорском сигнализацијом	7	6	7	7	7
Број саобраћајних знакова постављених или замењених у току године	260	280	310	340	370
Дужина некатегорисаних локалних путева (у km)	280	291	296	305	305



У наредном петогодишњем периоду **Израда планске документације** у складу са циљевима из дугорочног плана пословне стратегије и развоја предузећа за период 2017-2027, а према тренутно важећој просторној и урбанистичкој документацији, одвијаће се према приоритетима оснивача.

У сусрет новом инвестиционом циклусу, не само из законских обавеза, већ и из реалних потреба, Град Ужице је донео Одлуку о приступању изради Генералног урбанистичког плана града Ужица („Сл. лист града Ужица“, бр. 4/2020). Полазна основа за израду Плана је ГУП града Ужица до 2020.г Носилац израде Плана је Градска управа за урбанизам, изградњу и имовинско - правне послове Града Ужица. Обрађивач Плана је ЈП „Ужице развој“ Ужице. За потребе израде ГУП-а неопходно је ангажовање стручних сарадника за поједине области (саобраћај, техничка и комунална инфраструктура). У склопу припремних активности прибавиће се дигиталне подлоге: катастарски план (ДКП), обухватајући поред просторних података о границама парцела и алфанумеричке податке о облику својине (јавно или приватно власништво), - катастар водова (КВ), - дигитални ортофото снимак, - топографски план (по потреби, за делове насеља), - регистар просторних јединица (РПЈ) и - други дигитални подаци. Прибавиће се и подаци о постојећем стању, условима коришћења и развојним плановима, и то од надлежних комуналних предузећа, организација и органа са локалног и републичког нивоа.

Сходно променама у простору (на територији града Ужица), које утичу на постојећу планску документацију и временском хоризонту планских решења, а у складу са законском регулативом која налаже усклађивање и ревизију урбанистичке и просторне документације, планирана је анализа потреба за изменама Просторног плана града Ужица, а у циљу омогућавања даљег развоја Града. У складу са одлуком Града приступиће се реализацији ове планиране активности.

***Планови чија је израда прописана ППППН Парка природе „Шарган-Мокра Гора“***

План генералне регулације „Туристичког центра Калуђерске баре на Тари“ Град Ужице („Сл.лист града Ужица“, бр.45/2021).Израда Плана је започета.

***Планови чија је израда прописана ПП града Ужица***

Урбанистички план за Предео изузетних одлика „Клисура Ђетиње“

Урбанистички план за Споменик природе „Потпећка пећина“ са околином

Урбанистички план за подручје Јелове Горе

Урбанистички планови за заједнице села

***Планови генералне регулације чија је израда прописана ГУП-ом града Ужица до 2020.год и донете су Одлуке***

Измене и допуне ПГР „Царина“ („Сл.лист града Ужица“, бр.45/2021)

Измена и допуна Плана генералне регулације „Севојно“

***Планови детаљне регулације чија је израда прописана ПГР-е, и донете су Одлуке***

ПДР „Слободна зона Ужице“ у Севојну („Сл.лист града Ужица“, бр.30/16)

ПДР „Касарна IV пук“ у Крчагову – II фаза („Сл.лист града Ужица“, бр.17/11)



ПДР за Улицу Страхињића бана у Ужицу („Сл.лист града Ужица“, бр.46/17)

ПДР „Комерцијално – спортске зоне у Турици“ Град Ужице („Сл.лист града Ужица“, бр.37/2021)

План детаљне регулације „Јеловогорска улица“

***Планови детаљне регулације чија је израда прописана ПГР-е, а за које нису донете Одлуке***

ПГР „Бела Земља“ у Ужицу

ПДР за реконструкцију петље „Попова вода“

ПГР „Царина“ у Ужице

ПДР „Насељског општег центра – Царина“

ПДР „Спортско-рекреативног центра Царина“

ПДР „Забавно рекреативног парка - Сарића Осоје“

ПГР Крчагово

ПДР „Парк Вујића брдо“ у Ужицу (препоручује се израда ПДР за парк у целини, а не само за део који је у оквиру просторне целине Крчагово.

ПГР Турица

ПДР за зону заштитног зеленила, потез дуж Улице Радничког батаљона

ПГР „Ужице-централи део“ III фаза

ПДР за део Спортско-рекреативног центра Плажа

ПДР за успостављање регулације водотокова (Ћетиња и потоци, стални и повремени)

Поред наведене планске документације предвиђа се и израда студија, програма и пројеката значајних за будући развој града и његово боље позиционирање у окружењу, у смислу јачања његове позиције будућег регионалног центра:

- Студија валоризације архитектонског и урбанистичког наслеђа града Ужица
- Студија верских објеката
- Студија гробаља на територији града Ужица
- Каталог урбане опреме за уређење и опремање јавних површина на делу територије града Ужица обухваћене Генералним урбанистичким планом
- Допуна програма и реализација „Ужице - град мурала“- галерије на отвореном, увођење уметности у јавни простор
- „Ужички град“ ревитализација, конзервација и реконструкција тврђаве
- Студија визуелног идентитета града Ужица
- Израда пројектне документације и реконструкција градског парка Велики парк
- Израда пројектне документације уређења Трга Светог Саве



- Израда пројектне документације парка у Касарни
- Израда Водича за санацију објеката и фасада
- Програм обнове фасада града Ужица
- Израда Програма енергетска санација зграда (јавне, пословање, становање)
- Ревитализација старе железничке пруге у туристичке сврхе од хидроцентрале „Под градом“
- Израда пројектне документације пешачке стазе у коридору јаза хидроцентрале „Под градом“
- Лapidариум „Бело гробље“
- Програмска анализа подземног простора Трга партизана
- Програмска анализа подземног простора Трга Светог Саве
- Градска обилазница потес Сурдук-Дубци реализација
- Стратегија мобилности централне градске зоне

Динамика израде претходно наведене планске документације, студија, програма и пројеката зависиће од потреба и дефинисаних приоритета од стране оснивача. Такође, оснивач у складу са својим развојним плановима, може донети Одлуке о изради планске и пројектне документације која није претходно наведена.

У наредном петогодишњем периоду, у складу са циљевима из дугорочног плана пословне стратегије и развоја предузећа за период 2017-2027, **Станоградња** ће се развијати у зависности од елемената Програма пословања предузећа за ову област.

У овиру уговора између Града и ЈП „Ужице развој“ потребно је реализовати следеће активности:

- прикупљање података потребних за израду ревизије локалне стамбене стратегије, акционог плана и програма за њихову реализацију
- припрема предлога докумената из претходног става
- праћење реализације акционог плана локалне стамбене стратегије
- подношење, најмање једном годишње, надлежном органу Града извештаја о спровођењу акционог плана и програма стамбене подршке
- предлагање нових програма финансирања становања под непрофитним условима кроз уговорно јавно –приватно партнерство
- предлагање годишњег плана текућег и инвестиционог одржавања станова у јавној својини Града Ужица
- давање предлога за извођење радова на инвестиционом одржавању станова у јавној својини Града Ужица, израда предмера и предрачуна за извођење тих радова
- вршење стручног надзора над извршењем обавеза на основу закључених уговора и поступања у случајевима кршења одредби тих уговора





- учествовање у поступацима уписа права јавне својине на становима који су у власништву Града Ужица
- решавање имовинско правних односа везаних за станове у јавној својини Града Ужица
- прикупљање, израда и чување везано за станове који се налазе у јавној својини Града Ужица
- израда годишњих извештаја о извршењу послова везаних за уговор између Града Ужица и ЈП, „Ужице развој“

У наредном петогодишњем периоду **Унапређења система јавне расвете** развијаће се у правцу спровођења активности од стране Града на увођењу модела јавно-приватног партнерства за реконструкцију, рационализацију и одржавање јавног осветљења на територији града Ужица.

### **3.3. Кључне активности потребне за достизање циљева**

Потребно је јачање кадровских капацитета, запошљавањем дипломираних инжењера грађевине (у области управљања путевима), електротехнике (у области управљања пројектима електро-енергетских инсталација) и архитектуре (у области урбанизма).

Ради ефикасног обављања делатности предузећа, првенствено надзора над пословима управљања путевима, неопходно је набавити једно теренско возило.

## **4. Унапређење рада и организације Предузећа**

Процес рада се организационо извршава у одговарајућој пословној функцији, и усклађен је са природом делатности у оквиру организационих јединица, и то: Управа, Сектор саобраћаја, урбанизма, управљање путевима и развој, Сектор општих и правних послова, економски финансијских послова и развоја.

Унутрашњу организациону јединицу, чини група истоврсних или сродних стручних послова, које извршавају запослени одређених квалификација, стручне спреме и радних способности, распоређени на поједине послове - радна места систематизована у сектору.

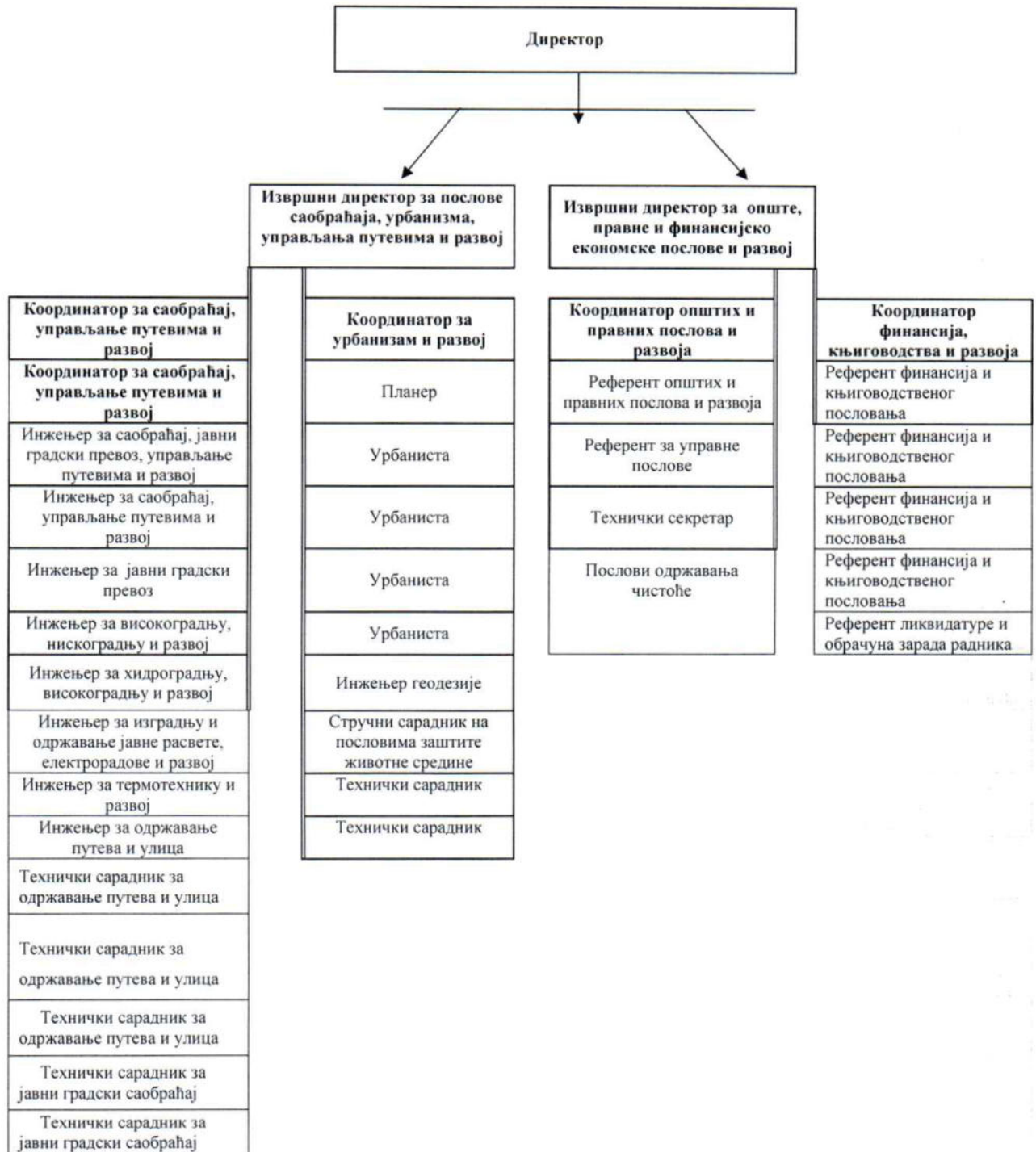
Послови се извршавају у појединим секторима, а њима као одређеном пословном функцијом непосредно руководи извршни директор.

Органи Јавног предузећа „Ужице развој“ Ужице су: Надзорни одбор и Директор, који имају права и обавезе у складу са законом и актима предузећа.

Надзорни одбор има 3 члана које именује оснивач (2 члана који су представници оснивача и 1 члан представник запослених).



Шематски приказ организационе структуре





У циљу унапређења система управљања, руковођења и организације предузећа, у наредном периоду ажурираће се постојећи и донети нови правилници који ће ближе дефинисати:

- праћење и спровођење система управљања и контроле, пре свега финансијског.
- списак пословних процедура, са ближим описом организационих, односно индивидуалних циљева и мапом пословног процеса, путем дефинисања активности које се спроводе у појединим организационим јединицама и на нивоу предузећа у целини,
- упутства за дефинисање пословних процедура,
- активности идентификације ризика,
- предлог унапређења контролних активности,
- успостављање, одржавање и спровођење информисања и комуникације,
- начин праћења и процене адекватности и функционисања успостављеног система,
- потребу и поступак спровођења одговарајуће организационе промене, измене процедура, расподеле послова, односно доношење аката ради унапређења система.

Предузеће је обавезно да благовремено, истинито и потпуно информисе грађане и кориснике услуга о свом раду, пословању и развојним програмима, а посебно о сметњама и прекидима у пружању услуга из своје делатности које су настале или ће настати, у вршењу наведених услуга.

Обавештавање се врши преко средстава јавног информисања или на други погодан начин.

Органи Предузећа дужни су да обезбеде јавност рада и редовно, благовремено, потпуно и истинито информисање запослених о свом раду и пословању Предузећа, а нарочито о развојним плановима и њиховом утицају на економски и социјални положај запослених, кретању и променама зарада, заштити и безбедности на раду и мерама за побољшање услова рада, расподели добити, статусним променама, и промени облика Предузећа.

Обавештавање запослених Предузећа остварује се објављивањем информација на огласној табли Предузећа, путем службених саопштења, радних састанака и на други погодан начин.



Јавно предузеће, **УЖИЦЕ РАЗВОЈ “ УЖИЦЕ**  
Вуколе Дабића 1-3, 31000 Ужице; тел: 031/516-399; 517-919; 519-141  
web: [www.uerazvoj.uzice.rs](http://www.uerazvoj.uzice.rs); e-mail: [office@uerazvoj.uzice.rs](mailto:office@uerazvoj.uzice.rs);  
Текући рачун: **200-3211580101972-59** Банка Поштанска штедионица  
ПИБ 101500520 Матични број 07367112 Шифра делатности 4931

## 5. Кадровска политика и планирање запослености

### ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р.бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р.бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2021. године	29		Стање на дан 30.06.2022. године	31
1.	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2022.	1	1.	Одлив кадрова у периоду 01.01.-30.09.2022.	1
2.			2.		
4.			4.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2022.	3	6.	Пријем кадрова у периоду 01.01.-30.09.2022.	5
7.			7.		
8.	Уговор о раду на одређено време	2	8.		
9.			9.		
	Стање на дан 31.03.2022. године	31		Стање на дан 30.09.2022. године	33



Јавно предузеће, **УЖИЦЕ РАЗВОЈ "УЖИЦЕ"**  
Вуколе Дабића 1-3, 31000 Ужице; тел: 031/516-399; 517-919; 519-141  
web: [www.uerazvoj.uzice.rs](http://www.uerazvoj.uzice.rs); e-mail: [office@uerazvoj.uzice.rs](mailto:office@uerazvoj.uzice.rs);  
Текући рачун: **200-3211580101972-59** Банка Поштанска штедионица  
ПИБ 101500520 Матични број 07367112 Шифра делатности 4931

Р.бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2022. године	31
1.	Одлив кадрова у периоду 01.01.-30.06.2022.	1
2.		
4.		
5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.01.-30.06.2022.	3
7.		
8.		
	Стање на дан 30.06.2022. године	31

Р.бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.09.2022. године	33
1.	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.12.2022.	2
2.		
4.		
5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.12.2022.	5
7.		
8.		
	Стање на дан 31.12.2022. године	32



Јавно предузеће, **УЖИЦЕ РАЗВОЈ “ УЖИЦЕ**  
Вуколе Дабића 1-3, 31000 Ужице; тел: 031/516-399; 517-919; 519-141  
web:www.uerazvoj.uzice.rs;e-mail:office@uerazvoj.uzice.rs;  
Текући рачун:200-3211580101972-59 Банка Поштанска штедионица  
ПИБ 101500520 Матични број 07367112 Шифра делатности 4931

### Квалификациона структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2021.	Број запослених 31.12.2022.
1	ВСС	17	21
2	ВС	1	1
3	ВКВ	0	0
4	ССС	10	9
5	КВ	0	0
6	ПК	0	0
7	НК	1	1
	<b>УКУПНО</b>	<b>29</b>	<b>32</b>

### Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2021.	Број запослених 31.12.2022.
1	До 30 година	1	4
2	30 до 40 година	5	5
3	40 до 50	7	4
4	50 до 60	11	13
5	Преко 60	5	6
	<b>УКУПНО</b>	<b>29</b>	<b>32</b>
	<b>Просечна старост</b>	<b>45</b>	<b>45</b>

### По времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2021.	Број запослених 31.12.2022.
1	До 5 година	1	3
2	5 до 10	5	6
3	10 до 15	1	1
4	15 до 20	2	2
5	20 до 25	5	5
6	25 до 30	8	8
7	30 до 35	3	3
8	Преко 35	4	4
	<b>УКУПНО</b>	<b>29</b>	<b>32</b>



Запослени у предузећу имају право и обавезу да се стручно усавршавају и образују, ради одржавања и унапређења квалитета свога рада, смањења могућности грешака у извршењу радних обавеза, успостављања високог стандарда професије кроз усавршавање постојећих и стицање нових знања, адекватне примене нових технологија, правне и техничке регулативе и омогућавања конкурентности на тржишту. Предузеће својим запосленима омогућава перманентно професионално усавршавање, присуствовањем и учествовањем у раду стручних конференција, семинара, обука, сајмова и салона.

У зависности од одлука оснивача, зависиће и политика запошљавања и планирање запошљавања у свим секторима Предузећа.

## **6. Политике цена основних услуга Предузећа**

Цена израде **урбанистичких планова** формира се у зависности од површине подручја обухваћеног планом, значаја подручја плана, сложености проблема решавања, центара у обухвату плана, фактора ограничења – природне, амбијенталне вредности и непокретна културна добра, и постојања планова вишег реда.

У цену израде планова не улазе трошкови прибављања ажурних геодетских подлога, услова надлежних предузећа, установа и институција, као и потребних студија, извештаја и пројеката.

Проценти учешћа појединих фаза припреме, израде и верификације урбанистичких планова у односу на укупну цену су:

1. Прибављање и анализа аналитичко-документационе основе планског документа за потребе раног јавног увида, концептуална планска развојна решења - 20%
2. Материјал за рани јавни увид - 15%
3. Нацрт планског документа (предаја за јавни увид и верификација) - 35%
4. Завршетак јавног увида, стручне расправе, поступање по примедбама и предаја предлога плана - 20%
5. Доношење плана и предаја елабората - 10%

Цена израде **Урбанистичког пројекта** формира се у зависности од површине подручја обухваћеног пројектом, намене комплекса, значаја подручја, сложености проблема решавања, фактора ограничења – природне, амбијенталне вредности и непокретна културна добра и постојања планова вишег реда.

У цену израде Урбанистичког пројекта нису ушли трошкови прибављања ажурних геодетских подлога, услова надлежних предузећа, установа и институција, као и цена идејног решења објекта.

Проценти учешћа појединих фаза припреме, израде и верификације урбанистичких пројеката у односу на укупну цену су:

1 Извод из планског документа који је основ за израду урбанистичког пројекта, прибављање услова надлежних јавних предузећа, установа и институција, израда концепта урбанистичко-архитектонског решења - 20%

2. Израда урбанистичког пројекта, достављање пројекта за јавну презентацију и стручна контрола - 50%



3. Отклањање евентуалних примедби са јавне презентације или од стране комисије за планове и потврђивање урбанистичког пројекта - 30%

Цена **пројекта парцелације** и пројекта препарцелације, формира се на основу броја почетних парцела и новоформираних парцела.

Цене израде Програма постављања мањих монтажних објеката привременог карактера на површинама јавне намене на територији града Ужица, Програм постављања комуналне опреме за прикупљање комуналног отпада на територији града Ужица, формираће се по локацији.

Цене за извод из планског документа, анализа локације (одређена врста објекта, најоптималнија варијанта и сл.), урбанистичко и стручно мишљење, по захтеву градске управе (интервенције на фасадама, постављање табли и сл.), формираће се на основу норма сата и реално утрошеног времена за одређени посао.

На основу Студије оправданости организовања локалног јавног превоза на територији града Ужица (Институт Саобраћајног факултета Универзитета у Београду), дефинисан је зонски тарифни систем у ЈППП на територији града Ужица. Територија града Ужица подељена је на четири зоне, и у оквиру прве зоне дефинисана је I – E зона (релација), а у следећој табели дат је приказ назива и граница зона.

<i>Зоне</i>	<i>Називи граница зона</i>
I-E ЗОНА	Алексића Мост, Крчагово (Болница).
I ЗОНА	Севојно, Сарића Осоје, Мендино Брдо, Пора (Пошта), Попова Вода, Ада, Турица, Дубоки Поток, Виторовићи.
II ЗОНА	Расадник, Злакуса, Луново Село, Татинац, Чаковина, Спасовњача, Волујац (раскрсница), Забучје (Бригадирско насеље), Љубанска Раскрсница, Збојштица.
III ЗОНА	Трнава, Рибашевина, Преведене Воде, Поникве (Пеар), Биоска, Равни-Дрежник.
IV ЗОНА	Кремна (Караићи); Мокра Гора.

У систему јавног масовног транспорта путника у Ужицу постоје следеће врсте карата:

1. КАРТЕ ЗА ЈЕДНУ ВОЖЊУ (ПОЈЕДИНАЧНЕ КАРТЕ), купљене ван возила на шалтеру АС Ужице за одређени број зона, на конкретно дефинисаној линији и дефинисаном поласку са АС Ужице, у јавном градском и приградском превозу на територији града Ужица. Карте важе само ако су поништене (валидиране) у возилу.
2. КАРТЕ ЗА ЈЕДНУ ВОЖЊУ (ПОЈЕДИНАЧНЕ КАРТЕ), купљене у возилу које важе за једну вожњу (без преседања) за одређени број зона, на конкретној линији јавног масовног транспорта у Ужицу. Карте важе само ако су поништене (валидиране) у возилу.





3. ВРЕМЕНСКЕ ПРЕТПЛАТНЕ КАРТЕ "НА ИМЕ" ЗА ОДРЕЂЕНУ (КОНКРЕТНУ) ЗОНУ (МЕСЕЧНЕ ПРЕТПЛАТНЕ КАРТЕ), које важе за календарских месец дана, за неограничен број возњи путника у одређеним (унапред одабраним) зонама, на свим линијама јавног масовног транспорта у Ужицу.

Месечне претплатне карте "на име" важе за одређене карактеристичне групе корисника, и то: запослене, за студенте, за ученике средњих школа и за пензионере који не припадају категорији о бесплатном превозу, која је дефинисана скупштинском одлуком.

Цене појединачних и месечних карата у систему ЈГПП на територији града Ужица

Цене месечних претплатних карата за одређену групу корисника (Цмг) зависе од месечне мобилности путника у систему јавног масовног транспорта путника (Ммг), цене појединачне карте у оквиру броја зона на којима се путник креће (Цз) и процената попушта који се одобрава за поједине карактеристичне групе корисника (Ппг).

Модел за израчунавање месечне претплатне карте:

$Цмг = Ммг \times Цз \times Ппг$  [динара]

- Ммг – приликом обрачуна цене месечних карата унете су 44 возње као износ месечне мобилности путника
- Ппг за индивидуалне месечне карте – 20%
- Ппг за месечне карте (ћаци основци) – 100%
- Ппг за месечне карте (ћаци средња школа, студенти, пензионери) – 50%

Ћацима основних школа би се на почетку сваке школске године издавале легитимације за бесплатан превоз, које би важиле за зону која је у складу са њиховим путовањем од школе до куће, на основу адресе становања ученика и на основу оверених спискова од стране школске установе коју ученик похађа.

Појединачне карте за 1 – Е зону продају се у возилима које саобраћају на релацији од Алексића Моста до Сењака, искључиво на линијама 1: Дубоки Поток – Севојно, 2: Турица – Севојно и 2А: Турица – Сењак.

ЗОНЕ		1 – Е	1	2	2 – 3	3	4	2 – 2
ВРСТА КАРТЕ					3 – 4	2 – 4		3 – 3 4 – 4
Појединачне		30	50	70	70	110	140	50
Месечне	Индивидуалне (запослени)	-	1.800,00	2.400,00	2.400,00	3.900,00	4.900,00	1.800,00
	Ћаци основци	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Средњошколци	-	1.100,00	1.540,00	1.540,00	2.400,00	3.080,00	1.100,00
	Студенти Пензионери	-	1.100,00	1.540,00	1.540,00	2.400,00	3.080,00	1.100,00



Јавно предузеће, „УЖИЦЕ РАЗВОЈ“ УЖИЦЕ  
Вуколе Дабића 1-3, 31000 Ужице; тел: 031/516-399; 517-919; 519-141  
web:www.uerazvoj.uzice.rs; e-mail:office@uerazvoj.uzice.rs;  
Текући рачун:200-3211580101972-59 Банка Поштанска штедионица  
ПИБ 101500520 Матични број 07367112 Шифра делатности 4931

Услугу јавног градског и приградског превоза врши предузеће „Бечеј превоз“ ДОО.  
Цена превоза путника у јавном градском и приградском саобраћају, у складу са Уговором,  
износи 152,5 дин./km без ПДВ.

#### 7. Пројекција прихода и расхода у периоду 2022 -2026.

РБ	ОПИС	2022.год.	2023.год.	2024.год.	2025.год.	2026.год.	% извршења 6/2*100
1	2	3	4	5	6	7	
	<b>ПЛАН ПРИХОДА</b>						
1	остали пословни приходи-Оснивач	68,059,200	76,872,000	81,484,320	86,373,379	91,555,782	135
2	приходи од продаје производа и услуга - урб. пројекти	200,000	200,000	212,000	224,720	238,203	119
3	приходи од техничких услова	300,000	300,000	318,000	337,080	357,305	119
4	остали приходи			0	0	0	
5	<b>приходи од продаје производа и услуга (1 до4)</b>	<b>68,559,200</b>	<b>77,372,000</b>	<b>82,014,320</b>	<b>86,935,179</b>	<b>92,151,290</b>	134
6	приходи по основу премија, субвенција и дотација	0	0	0	0	0	
7	<b>укупно (6)</b>	0	0	0	0	0	
8	<b>укупни пословни приходи</b>	<b>68,559,200</b>	<b>77,372,000</b>	<b>82,014,320</b>	<b>86,935,179</b>	<b>92,151,290</b>	134
9	остали приходи	400,000	400,000	106,000	112,360	119,102	30
10	<b>укупно остали приходи</b>	<b>400,000</b>	<b>400,000</b>	<b>424,000</b>	<b>449,440</b>	<b>476,406</b>	119
11	<b>УКУПНИ ПРИХОДИ (8+10)</b>	<b>68,959,200</b>	<b>77,772,000</b>	<b>82,438,320</b>	<b>87,384,619</b>	<b>92,627,696</b>	134
	<b>ПЛАН РАСХОДА</b>			0	0	0	
	<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>			0	0	0	
1	утрошен канцеларијски материјал	700,000	770,000	816,200	865,172	917,082	131
2	набавка средстава за хигијену	130,000	143,000	151,580	160,675	170,315	131



Јавно предузеће, „УЖИЦЕ РАЗВОЈ“ УЖИЦЕ

Буколе Дабића 1-3, 31000 Ужице; тел: 031/516-399; 517-919; 519-141

web:www.uzerazvoj.uzice.rs;e-mail:office@uzerazvoj.uzice.rs;

Текући рачун:200-3211580101972-59 Банка Поштанска штедионица

ПИБ 101500520 Матични број 07367112 Шифра делатности 4931

3	штампање легитимација, картица за контролоре и др. запослене, бесплатне повластице, картице за превоз и штампање појединачних и месечних карата за јавни превоз	900,000	990,000	1,049,400	1,112,364	1,179,106	131
4	трошкови заштите на раду	110,000	121,000	128,260	135,956	144,113	131
5	утрошак горива за моторна возила	300,000	330,000	349,800	370,788	393,035	131
6	утрошени резервни ауто делови	100,000	130,000	137,800	146,068	154,832	155
7	трошкови ауто гума	70,000	77,000	81,620	86,517	91,708	131
8	утрошена електрична енергија	10,000	10,000	10,600	11,236	11,910	119
9	<b>укупни трошкови материјала, горива и електричне енергије (1 до 8)</b>	<b>2,320,000</b>	<b>2,571,000</b>	<b>2,725,260</b>	<b>2,888,776</b>	<b>3,062,102</b>	132
10	<b>трошкови зарада, накнада зарада и др. давања запосленима</b>			0	0	0	
11	брuto зараде радника	45,411,523	51,615,000	54,711,900	57,994,614	61,474,291	135
12	послодавац-доприноси	7,331,477	8,064,000	8,547,840	9,060,710	9,604,353	131
13	уговори о делу	1,050,000	1,155,000	1,224,300	1,297,758	1,375,623	131
14	накнада члановима Н.О.	818,000	925,000	980,500	1,039,330	1,101,690	135
15	отпремнине, јубиларне награде и помоћи	2,733,000	2,970,000	3,148,200	3,337,092	3,537,318	129
16	превоз на рад и са рада	530,000	583,000	617,980	655,059	694,362	131
17	дневнице и трошкови служ. путовања	300,000	400,000	424,000	449,440	476,406	159
18	остала давања другим лицима/деци запослених/	90,000	100,000	106,000	112,360	119,102	132



Јавно предузеће, „УЖИЦЕ РАЗВОЈ“ УЖИЦЕ  
Вуколе Дабића 1-3, 31000 Ужице; тел: 031/516-399; 517-919; 519-141  
web: [www.uzerazvoj.uzice.rs](http://www.uzerazvoj.uzice.rs); e-mail: [office@uzerazvoj.uzice.rs](mailto:office@uzerazvoj.uzice.rs);  
Текући рачун: 200-3211580101972-59 Банка Поштанска штедионица  
ПИБ 101500520 Матични број 07367112 Шифра делатности 4931

19	<b>укупни трошкови зарада и друга давања (11 до 18)</b>	<b>58,264,000</b>	<b>65,812,000</b>	<b>69,760,720</b>	<b>73,946,363</b>	<b>78,383,145</b>	135
20	<b>производне услуге</b>			0	0	0	
21	поштарина	50,000	55,000	58,300	61,798	65,506	131
22	телефонске услуге	650,000	720,000	763,200	808,992	857,532	132
23	одрж. опреме, текуће одрж. објеката и моторних возила	500,000	550,000	583,000	617,980	655,059	131
24	набавка неопходних потрошних заменљивих делова рачунарске опреме	200,000	230,000	243,800	258,428	273,934	137
25	услуге система за праћење и позиционирање возила у систему ЈГПП Ужице	400,000	440,000	466,400	494,384	524,047	131
26	набавка годишње лиценце, антивирусног програма и реинсталација	50,000	55,000	58,300	61,798	65,506	131
27	одржавање финансијског програма	470,000	531,000	562,860	596,632	632,429	135
28	трошкови сајмова	0	20,000	21,200	22,472	23,820	
29	трошкови огласа, пропаганде и рекламе	400,000	450,000	477,000	505,620	535,957	134
30	комуналне услуге- грејање, смеће	1,000,000	1,100,000	1,166,000	1,235,960	1,310,118	131
31	услуге заштите на раду	10,000	11,000	11,660	12,360	13,101	131
32	регистрација и осигурање возила	50,000	55,000	58,300	61,798	65,506	131
33	трошкови геодетских услуга и др. производних услуга	900,000	990,000	1,049,400	1,112,364	1,179,106	131
34	<b>укупни трошкови производних услуга (од 21 до 33)</b>	<b>4,680,000</b>	<b>5,207,000</b>	<b>5,519,420</b>	<b>5,850,586</b>	<b>6,201,621</b>	133
35	амортизација	150,000	150,000	159,000	168,540	178,652	119



Јавно предузеће, „УЖИЦЕ РАЗВОЈ“ УЖИЦЕ  
Вуколе Дабића 1-3, 31000 Ужице; тел: 031/516-399; 517-919; 519-141  
web:www.uzerazvoj.uzice.rs; e-mail:office@uzerazvoj.uzice.rs;  
Текући рачун:200-3211580101972-59 Банка Поштанска штедионица  
ПИБ 101500520 Матични број 07367112 Шифра делатности 4931

36	<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (9+19+34+35)</b>	<b>65,414,000</b>	<b>73,740,000</b>	<b>78,164,400</b>	<b>82,854,264</b>	<b>87,825,520</b>	134
37	<b>НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ И НАКНАДЕ</b>			0	0	0	
38	услуге ревизије	150,000	165,000	174,900	185,394	196,518	131
39	консалтинг услуге-пројекти	1,425,000	1,500,000	1,590,000	1,685,400	1,786,524	125
40	трошкови здравствених услуга	0	100,000	106,000	112,360	119,102	
41	трошкови саветовања и семинари	0	70,000	74,200	78,652	83,371	
42	остале непроизводне услуге	500,000	550,000	583,000	617,980	655,059	131
43	трошкови репрезентације	300,000	350,000	371,000	393,260	416,856	139
44	премије осигурања	120,000	132,000	139,920	148,315	157,214	131
45	трошкови платног промета и банкарске услуге	150,000	155,000	164,300	174,158	184,607	123
46	чланарина привредној комори на зараде	10,000	10,000	10,600	11,236	11,910	119
47	чланарине пословним удружењима	150,000	200,000	212,000	224,720	238,203	159
48	судске таксе и остали порези	500,000	550,000	583,000	617,980	655,059	131
49	стручне публикације	100,000	110,000	116,600	123,596	131,012	131
50	административне таксе и остали нематеријални трошкови	10,000	10,000	10,600	11,236	11,910	119
51	остали порези који терете трошкове	10,000	10,000	10,600	11,236	11,910	119
52	<b>УКУПНИ НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ (ОД 38 ДО 51)</b>	<b>3,425,000</b>	<b>3,912,000</b>	<b>4,146,720</b>	<b>4,395,523</b>	<b>4,659,255</b>	136
53	<b>УКУПНИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (36+52)</b>	<b>68,839,000</b>	<b>77,652,000</b>	<b>82,311,120</b>	<b>87,249,787</b>	<b>92,484,775</b>	134



54	<b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>			0	0	0	
55	расходи камата	0	0	0	0	0	
56	остали финансијски расходи по другим основама	0	0	0	0	0	
57	<b>укупни финансијски расходи</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
58	<b>остали и ванредни расходи</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
59	расходи из ранијих година	0	0	0	0	0	
60	отпис краткорочних потраживања и исправке	0	0	0	0	0	
61	трошкови спорова, казне, накнаде, трећим лицима	10,000	10,000	10,600	11,236	11,910	119
62	остали расходи	0		0	0	0	
63	накнадно утврђени расход из ранијих год./ванредни расход/	10,000	10,000	10,600	11,236	11,910	119
64	<b>укупни остали и ванредни расходи (од 56 до 63 )</b>	<b>20,000</b>	<b>20,000</b>	<b>21,200</b>	<b>22,472</b>	<b>23,820</b>	<b>119</b>
65	<b>УКУПНИ РАСХОДИ (53+57+64)</b>	<b>68,859,000</b>	<b>77,672,000</b>	<b>82,332,320</b>	<b>87,272,259</b>	<b>92,508,595</b>	<b>134</b>

Детаљни финансијски показатељи биће обухваћени и разрађени кроз Годишње програме пословања.

## 8. План инвестиција 2022 – 2026.

Програмом нису планиране инвестиције. Израда урбанистичке документације је предуслов за капиталне и остале инвестиције, а у неку руку може се сматрати и инвестицијом, с обзиром на извор обезбеђивања финансијских средстава за израду планске документације. Као што је раније речено динамика улагања у израду планске документације зависиће од планова развоја и инвестиција оснивача.

## 9. Мере за реализацију средњорочног плана

Усклађивање правилника, функционисање и извештавање о систему финансијског управљања и контрола у Предузећу обезбедиће нарочито:

- 1) обављање пословања на правилан, етичан, економичан, ефикасан начин;



Јавно предузеће, **УЖИЦЕ РАЗВОЈ " УЖИЦЕ**  
Булеваре Дабиха 1-3, 31000 Ужице; тел: 031/516-399; 517-919; 519-141  
web: [www.uerazvoj.uzice.rs](http://www.uerazvoj.uzice.rs); e-mail: [office@uerazvoj.uzice.rs](mailto:office@uerazvoj.uzice.rs);  
Текући рачун: **200-3211580101972-59** Банка Поштанска штедионица  
ПИБ 101500520 Матични број 07367112 Шифра делатности 4931

---

- 2) усклађивање пословања са законима, прописима, политикама, плановима и поступцима;
- 3) заштита имовине и других ресурса од губитака узрокованих лошим управљањем, неоправданим трошењем, неоправданим коришћењем, неправилностима и преварама;
- 4) јачање одговорности за успешно остварење задатака;
- 5) правовремено и тачно финансијско извештавање и праћење резултата пословања.

У наредном периоду треба тежити што бољој сарадњи са осталим јавним и комуналним предузећима и надлежним органима у циљу што ефикасније реализације планова Предузећа.

ВД Директора,

Милош Миливојевић, дипл.инж.организационих наука



*Milivojevic*